

INTESCO
RESEARCH
GROUP

БИЗНЕС-ПЛАН ФИТНЕС-КЛУБА

С ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛЬЮ



Москва, 2010 год

ОПИСАНИЕ

Разработка бизнес-плана фитнес-клуба проведена на основе одного из реально осуществленных проектов аналитической группы **Intesco Research Group**. Бизнес-план подготовлен по международному стандарту UNIDO. Привлекательность открытия фитнес-клуба состоит в том, что в России увеличивается количество людей, занимающихся физической культурой и спортом (в связи с популяризацией здорового образа жизни).

К данному бизнес-плану прилагается расширенная финансовая модель в формате **Excel**. Перерасчеты в прилагаемой финансовой модели производятся автоматически, для этого достаточно изменить базовые показатели проекта. Финансовая модель построена таким образом, что позволяет моментально наблюдать изменение показателей эффективности проекта.

Цели проекта:

привлечение инвестиционных средств для открытия фитнес-клуба
обоснование экономической эффективности открытия фитнес-клуба
разработка поэтапного плана создания и развития фитнес-клуба

Описание проекта:

расположение в спальном районе города;
целевая аудитория - молодые люди в возрасте от 15 до 35 лет;
график работы - с понедельника по воскресенье – с 07:00 до 23:00.
средний чек - *** руб.;;
персонал - *** чел.;;
площадь - *** кв.м.

Спектр услуг фитнес-клуба:

бассейн;
сеанс массажа;
тренажерный зал;
солнечные ванны;
групповые занятия;
персональное занятие с тренером.

Использование площадей фитнес-клуба:

Бизнес-план фитнес-клуба (с финансовой моделью)

тренажерный зал - *** кв.м.;
бассейн - *** кв.м.;
большой зал для групповых занятий - *** кв.м.;
2 малых зала для групповых занятий - *** кв.м.;
комнаты для солярия - *** кв.м.;
комната для массажа - *** кв.м.;
ресепшн - *** кв.м.;
раздевалки - *** кв.м.

Финансовые показатели проекта:

Объем первоначальных вложений - *** млн.руб.
Чистый доход (NCF) - *** млн.руб.
Чистый дисконтированный доход (NPV) - *** млн.руб.
Простой срок окупаемости (PB) - *** кварталов
Дисконтированный срок окупаемости (DPB) - *** кварталов
Индекс прибыльности (PI) - *** ед.
Внутренняя норма доходности (IRR) - *** %
Точка безубыточности (BEP) - *** млн.руб. / квартал

Выдержки из работы:

Пятая часть площади фитнес-клуба будет отведена под бассейн. ***% площади займет тренажерный зал и большой зал для групповых занятий.

Для реализации проекта фитнес-клуба потребуются инвестиции в размере *** млн. руб. Финансирование будет осуществляться на протяжении первых *** кварталов. Наибольшие вложения потребуются в первом квартале реализации проекта.

Более ***% доходов фитнес-клубу приносят поступления от разовых занятий. ***% приходится на плату месячные абонементы, порядка ***% - на поступления от клубных карт.

В структуре текущих затрат ***% занимают производственные расходы, ***% - затраты на оплату труда (вместе с ЕСН и страхованием), ***% - коммерческие расходы.

В бизнес-плане представлено 15 графиков, 10 диаграмм и 16 таблиц.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

- 1.1. Цели проекта
- 1.2. Расчетный период проекта
- 1.3. Стоимость реализации проекта
- 1.4. Источники финансирования проекта
- 1.5. Показатели эффективности проекта

2. ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

- 2.1. Концепция фитнес-клуба
- 2.2. Спектр услуг фитнес-клуба
- 2.3. Документы для открытия фитнес-клуба

3. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТНИКАХ ПРОЕКТА

4. АНАЛИЗ РЫНКА ФИТНЕС-КЛУБОВ

- 4.1. Объем российского рынка фитнес-услуг
- 4.2. Региональная структура объема рынка фитнес-услуг
- 4.3. Количество фитнес-клубов в крупнейших городах России
- 4.4. Количество жителей крупнейших городов России в расчете на один фитнес-клуб
- 4.5. Ценообразование на рынке фитнес-услуг
- 4.6. Крупнейшие сети фитнес-клубов и их доли на рынке

Russian Fitness Group

«Планета Фитнес»

«Страта Партнерс»

- 4.7. Конкурентные стратегии и барьеры вхождения в отрасль
- 4.8. Влияние кризиса на рынок фитнеса

5. СТРАТЕГИЯ МАРКЕТИНГА

- 5.1. Дизайн фитнес-клуба
- 5.2. Ценовая политика
- 5.3. Рекламная стратегия
- 5.4. Маркетинговые ходы

6. ОПЕРАЦИОННЫЙ ПЛАН

- 6.1. Расположение фитнес-клуба
- 6.2. Аренда помещения для фитнес-клуба
- 6.3. Структура использования площадей фитнес-клуба
- 6.4. Необходимое оборудование для фитнес-клуба
- 6.5. Кадровое обеспечение

Состав персонала

Должностные обязанности персонала

- 6.6. График реализации проекта

7. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

- 7.1. Первоначальные вложения в проект

Динамика инвестиционных вложений

Направления инвестиционных вложений

- 7.2. Доходы фитнес-клуба
- 7.3. Расходы фитнес-клуба
- 7.4. Система налогообложения
- 7.5. Отчет о прибылях и убытках
- 7.6. Отчет о движении денежных средств
- 7.7. Бухгалтерский баланс

8. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА

- 8.1. Методика оценки эффективности проекта
- 8.2. Чистый доход (NCF)
- 8.3. Чистый дисконтированный доход (NPV)
- 8.4. Срок окупаемости (PB)
- 8.5. Дисконтированный срок окупаемости (DPB)
- 8.6. Индекс прибыльности (PI)
- 8.7. Внутренняя норма доходности (IRR)
- 8.8. Точка безубыточности (BEP)

9. АНАЛИЗ РИСКОВ ПО ПРОЕКТУ

10. ПРИЛОЖЕНИЕ. ДОЛЖНОСТНЫЕ ИНСТРУКЦИИ СОТРУДНИКОВ ФИТНЕС-КЛУБА

ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ INTESCO RESEARCH GROUP

СПИСОК ГРАФИКОВ, ДИАГРАММ, ТАБЛИЦ И СХЕМ

Список графиков:

График 1. Динамика объема российского рынка фитнес-услуг, млн. долл.

График 2. Объемы рынков фитнес-услуг в крупнейших провинциальных городах России, млн. руб.

График 3. Количество фитнес клубов в крупнейших городах России

График 4. Количество жителей крупнейших городов в расчете на один фитнес-клуб

График 5. Динамика инвестиционных вложений в фитнес-клуб, тыс. руб.

График 6. Динамика загрузки фитнес-клуба, %

График 7. Динамика количества клиентов по видам услуг фитнес-клуба, чел.

График 8. Динамика выручки фитнес-клуба, тыс. руб.

График 9. Динамика выручки, валовой прибыли и прибыли до налогообложения фитнес-клуба, тыс. руб.

График 10. Динамика чистой прибыли фитнес-клуба, тыс. руб.

График 11. Движение денежных потоков фитнес-клуба, тыс. руб.

График 12. Остаток денежных средств на счету фитнес-клуба, тыс. руб.

График 13. Чистый доход (NCF) фитнес-клуба, тыс. руб.

График 14. Чистый дисконтированный доход (NPV) фитнес-клуба, тыс. руб.

График 15. Точка безубыточности фитнес-клуба, %

Список диаграмм:

Диаграмма 1. Доли крупнейших регионов в структуре российского рынка фитнес-услуг

Диаграмма 2. Доли крупнейших сетей в общем объеме российского рынка фитнес-услуг

Диаграмма 3. Структура используемых площадей фитнес-клуба, %

Диаграмма 4. Структура ФОТ по видам персонала фитнес-клуба, %

Диаграмма 5. Структура инвестиционных затрат фитнес-клуба, %

Диаграмма 6. Структура выручки по видам услуг фитнес-клуба, %

Диаграмма 7. Структура текущих расходов фитнес-клуба, %

Диаграмма 8. Структура производственных расходов фитнес-клуба, %

Диаграмма 9. Структура себестоимости услуг фитнес-клуба, %

Диаграмма 10. Структура налоговых выплат фитнес-клуба, %

Список таблиц:

Таблица 1. Количество фитнес клубов в крупнейших городах России

Таблица 2. Площади помещений фитнес-клуба, кв. м.

Бизнес-план фитнес-клуба (с финансовой моделью)

Таблица 3. Персонал фитнес-клуба, чел.

Таблица 4. Инвестиционные затраты фитнес-клуба

Таблица 5. Количество посетителей фитнес-клуба в будние и выходные дни

Таблица 6. Параметры поступлений фитнес-клуба

Таблица 7. Динамика поступлений фитнес-клуба, тыс. руб.

Таблица 8. Стоимость аренды помещения для фитнес-клуба, тыс. руб.

Таблица 9. Параметры текущих затрат фитнес-клуба

Таблица 10. Налоговые выплаты фитнес-клуба, тыс. руб.

Таблица 11. Отчет о прибылях и убытках, тыс.руб.

Таблица 12. Отчет о движении денежных средств, тыс.руб.

Таблица 13. Бухгалтерский баланс, тыс. руб.

Таблица 14. Расчет эффективности инвестиционного проекта, тыс. руб.

Таблица 15. Расчет точки безубыточности фитнес-клуба, %

Таблица 16. Показатели эффективности проекта

ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ **INTESCO RESEARCH GROUP**

INTESCO RESEARCH GROUP – аналитическая группа, основным направлением деятельности которой является разработка высококачественных бизнес-планов, ТЭО и маркетинговых исследований, как российских, так и региональных рынков РФ. Мы предоставляем нашим клиентам актуальную и достоверную информацию, профессиональные рекомендации для ведения бизнеса.

Все работы **INTESCO RESEARCH GROUP** построены на проверенных научно-исследовательских методиках. При проведении маркетинговых исследований и разработке бизнес-планов опирается на принятые во всем мире методики оценки эффективности инвестиционных вложений, на российские и международные стандарты качества.

Финансовые аналитики компании **INTESCO RESEARCH GROUP** являются выпускниками ведущих московских вузов (МГУ, МФТИ, РЭА им. Плеханова, Высшая школа экономики, Финэк) и имеют глубокие знания в маркетинге, методологии построения маркетинговых исследований, оценке эффективности инвестиционных проектов, составлении аналитических отчетов и бизнес-прогнозировании.

Профессиональный подход и сервис, высококвалифицированные специалисты, глубокие знания различных рынков, большой проектный опыт и постоянное совершенствование позволяют компании **INTESCO RESEARCH GROUP** оказывать высококачественные услуги всем своим клиентам.

Информация из наших отчетов публикуется в крупнейших российских газетах и журналах: «Ведомости», «Коммерсант-Деньги», «Российская газета» и пр.

Среди клиентов **INTESCO RESEARCH GROUP** такие крупные организации как «Инфолинк», «Русский алкоголь», «Аладушкин Групп», «1-ая Макаaronная Компания», ГК «Русагро», ГК «ЭФКО», «Приосколье», «АСТОН», «Группа Черкизово», «Росинтер Ресторантс Холдинг», «Физкульт», Capital Tour, «Высшая школа экономики», «Нудел Продукт», Холдинговая группа «Випойл», «РОСГАЗТОПЛИВО», «ДСМ Восточная Европа», «Метрополис», Кондитерская фабрика «НЕВА», Кондитерская фабрика «Волшебница», «Агроимпорт», «Баргус», «Петровские Нивы», «Рязаньзернопродукт», «Омская макаронная фабрика», «Кинотавр», «ГЕО», «Интертуризм», «Национальный

INTESCO RESEARCH GROUP

Бизнес-план фитнес-клуба (с финансовой моделью)

союз овцеводства», Птицефабрика «Камышинская», Птицефабрика «Приморская», «Уралбройлер», Мясоптицекомбинат «Пензенский», "Сочинский мясокомбинат", «Держинский мясокомбинат», «Белгородский бекон», «Здрава», «Кубань Агро», «Сельпром-Инвест», KelsenVisca, "Сочинский Хлебокомбинат", Агро-промышленная компания "Агро-2000", УК «Правильный Город», УК «Развитие-СИБИРЬ», «СК Фаворит», «ЛенЭкспо», «Неопринт», «Индустрия Делового Мира», «Март Россия», «Ингредиент-Логистик», "Никофарм", «СибЖелДорТранс», «АК БАРС Девелопмент», «НТБ Девелопмент», Fillini, «Креативное агентство Type Market», «Мир Цветов» и пр.

ЦЕЛЬ НАШЕЙ КОМПАНИИ – УСПЕШНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЕКТОВ СВОИХ КЛИЕНТОВ