



**Intesco  
Research  
Group**

# БИЗНЕС-ПЛАН ТРЕНИНГОВОЙ КОМПАНИИ (с финансовой моделью)



МОСКВА 2011

## ОПИСАНИЕ

**Разработка бизнес-плана тренинговой компании проведена на основе одного из реально осуществленных проектов аналитической группы Intesco Research Group. Бизнес-план подготовлен по международному стандарту UNIDO.**

**К данному бизнес-плану прилагается автоматизированная финансовая модель в формате Excel.**

Для того чтобы произвести перерасчеты под новый проект, достаточно изменить базовые показатели в финансовой модели.

**Сервис, используемый в модели, настолько прост и удобен, что позволяет любому человеку без финансового образования успешно провести расчеты под собственный проект.**

Финансовая модель построена таким образом, что позволяет моментально наблюдать изменение показателей эффективности проекта.

**Благодаря гибкости финансовой модели, возможна адаптация данного бизнес-плана под новый проект в любом регионе России.**

**Привлекательность реализации данного проекта обосновывается положительными прогнозами экспертов относительно российского рынка краткосрочного бизнес-обучения в последующие годы.**

### **Цели проекта:**

- привлечение инвестиционных средств для открытия тренинговой компании;
- обоснование экономической эффективности открытия тренинговой компании;
- разработка поэтапного плана создания и развития тренинговой компании.

### **Описание проекта:**

- месторасположение - один из крупнейших городов РФ;
- удобная шаговая и транспортная доступность центра;
- густонаселенный район города;
- наличие парковочных мест
- общая площадь – \*\*\* кв.м.

**Направления тренингов:**

Тренинги по продажам  
Тренинги по управлению персоналом  
Тренинги личной эффективности  
Психологические тренинги  
Коммуникативные тренинги  
Финансовые и менеджерские тренинги  
Тренинги для тренеров

**Финансовые показатели проекта:**

Объем первоначальных вложений - **54,5 млн руб.**  
Чистый доход (NCF) - \*\*\* млн руб.  
Чистый дисконтированный доход (NPV) - \*\*\* млн руб.  
Простой срок окупаемости (PB) - \*\*\* кварталов  
Дисконтированный срок окупаемости (DPB) - **4,92 года**  
Индекс прибыльности (PI) - \*\*\* ед.  
Внутренняя норма доходности (IRR) - \*\*\* %  
Точка безубыточности (BEP) - \*\*\* млн руб/квартал

**Выдержки из исследования:**

На 1 октября 2011 года в России в соответствии с ОКВЭД (Общероссийский классификатор видов экономической деятельности) по основному виду деятельности «Обучение в образовательных учреждениях дополнительного профессионального образования (повышения квалификации) для специалистов, имеющих высшее профессиональное образование (80.30.3)» было зарегистрировано \*\*\* учебных заведений из них в Москве - \*\*\*.

В декабре 2011 года можно было посетить \*\*\* тренинга по тематике «менеджмент», в разделе «бухгалтерский учет, налогообложение и аудит» фигурировало \*\*\* предложения.

На основе \*\*\* вакансий размещенных на портале \*\*\*, в Москве средняя заработная плата бизнес-тренера \*\*\* руб.

Цены на тренинги «высшей пробы» - «premium price» колеблется в пределах \*\*\* – \*\*\* долларов в день на группу.

К категории «ниже среднего» (от \*\*\* до \*\*\* долларов) относятся тренинги компаний, работающих с приглашенными тренерами-методистами.

В структуре ФОТ основная доля приходится на оплату труда основного производственного персонала – \*\*\*, на зарплаты административного аппарата приходится \*\*\*% затрат, а на зарплаты коммерческого персонала – \*\*%.

Основная доля себестоимости оказываемых услуг состоит из затрат на оплату труда (\*\*%). Доли амортизации (\*\*%), производственных расходов (\*\*%) и налогов, относимых на текущие затраты (\*\*%) сопоставимы.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

### 1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

- 1.1. Цели и краткое описание проекта
- 1.2. Расчетный период проекта
- 1.3. Стоимость реализации проекта
- 1.4. Источники финансирования проекта
- 1.5. Показатели эффективности проекта

### 2. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТНИКАХ ПРОЕКТА

### 3. ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

- 3.1. Концепция центра
- 3.2. Спектр услуг центра
- 3.4. Разрешительная документация

### 4. АНАЛИЗ РЫНКА

- 4.1. Общая информация
  - Классификация тренингов*
- 4.2. Основные игроки на рынке дополнительного профессионального образования
  - По объему выручки в России*
  - По объему выручки в Москве*
  - Тренинговые компании Москвы*
- 4.3. Представленность тренингов на московском рынке
- 4.4. Заработная плата бизнес-тренера
- 4.5. Стоимость тренингов

### 5. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН

- 5.1. Состав персонала
- 5.2. Должностные обязанности сотрудников

### 6. СТРАТЕГИЯ МАРКЕТИНГА

- 6.1. Рекламная стратегия
- 6.2. Маркетинговые ходы

### 7. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

- 7.1. Расположение компании
- 7.2. Покупка помещения
- 7.3. Структура использования площадей
- 7.4. Необходимое оборудование и мебель

7.5. Объемы предоставляемых услуг

7.6. График реализации проекта

## **8. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН**

8.1. Первоначальные вложения в проект

*Динамика инвестиционных вложений*

*Направления инвестиционных вложений*

8.2. Доходы компании

8.3. Расходы компании

8.4. Система налогообложения

8.5. Отчет о прибылях и убытках

8.6. Отчет о движении денежных средств

8.7. Бухгалтерский баланс

## **9. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА**

9.1. Методика оценки эффективности проекта

9.2. Чистый доход (NCF)

9.3. Чистый дисконтированный доход (NPV)

9.4. Срок окупаемости (PB)

9.5. Дисконтированный срок окупаемости (DPB)

9.6. Индекс прибыльности (PI)

9.7. Внутренняя норма доходности (IRR)

## **10. АНАЛИЗ РИСКОВ ПО ПРОЕКТУ**

10.1. Качественный анализ рисков

10.1. Анализ чувствительности проекта

10.2. Точка безубыточности проекта

## **11. ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ДОЛЖНОСТНЫЕ ОБЯЗАННОСТИ СОТРУДНИКОВ КОМПАНИИ**

### **ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ INTESCO RESEARCH GROUP**

## СПИСОК ГРАФИКОВ, ДИАГРАММ, ТАБЛИЦ И СХЕМ

### Список графиков:

График 1. Крупнейшие компании по общему объему выручки в РФ в 2010 г., тыс. руб.

График 2. Представленность семинаров и тренингов по тематикам в Москве, декабрь 2011 г.

График 3. Представленность семинаров и тренингов в Москве по отраслям, декабрь 2011 г.

График 4. Распределение количества вакансий «бизнес-тренер» по зарплате в Москве, январь 2012 г.

График 5. Динамика загрузки тренинговой компании, %

График 6. Динамика выручки тренинговой компании, тыс. руб.

График 7. Динамика выручки, валовой прибыли и прибыли до налогообложения тренинговой компании, тыс. руб.

График 8. Динамика чистой прибыли тренинговой компании, тыс. руб.

График 9. Движение денежных потоков тренинговой компании, тыс. руб.

График 10. Остаток денежных средств на счету тренинговой компании, тыс. руб.

График 11. Чистый доход (NCF) тренинговой компании, тыс. руб.

График 12. Чистый дисконтированный доход (NPV) тренинговой компании, тыс. руб.

График 13. Влияние уровня цен на NCF, % от уровня цен

График 14. Влияние уровня цен на NPV, % от уровня цен

График 15. Влияние уровня цен на PV, % от уровня цен

График 16. Влияние уровня цен на DPV, % от уровня цен

График 17. Влияние уровня цен на PI, % от уровня цен

График 18. Влияние уровня цен на IRR, % от уровня цен

График 19. Точка безубыточности тренинговой компании, %

### Список диаграмм:

Диаграмма 1. Структура распределения учебных заведений, предоставляющих услуги по повышению квалификации и профессиональной переподготовке по районам Москвы в 2011 году, шт., %

Диаграмма 2. Структура ФОТ персонала тренинговой компании, %

Диаграмма 3. Структура использования площадей тренинговой компании, %

Диаграмма 4. Структура инвестиционных затрат тренинговой компании, %

Диаграмма 5. Структура выручки по видам услуг тренинговой компании, %

Диаграмма 6. Структура текущих расходов тренинговой компании, %

Диаграмма 7. Структура себестоимости услуг тренинговой компании, %

Диаграмма 8. Структура налоговых выплат тренинговой компании, %

**Список таблиц:**

Таблица 1. Цены на услуги тренинговой компании

Таблица 2. Структура спроса на услуги компании

Таблица 3. Крупнейшие компании, по объемам выручки основной вид деятельности которых «обучение в образовательных учреждениях дополнительного профессионального образования (повышения квалификации) для специалистов, имеющих высшее профессиональное образование», на 1 октября 2011 года, тыс. руб

Таблица 4. Рейтинг крупнейших тренинговых компании в РФ в декабре 2011 г.

Таблица 5. Рейтинг крупнейших тренинговых компании в РФ в декабре 2011 г.

Таблица 6. Персонал центра, чел.

Таблица 7. Площади помещения тренинговой компании, кв.м

Таблица 8. Затраты на оборудование для тренинговой компании

Таблица 9. Структура и показатели выручки тренинговой компании

Таблица 10. Инвестиционные затраты по проекту, тыс. руб.

Таблица 11. Динамика доходов от продаж, тыс. руб.

Таблица 12. Параметры текущих затрат тренинговой компании

Таблица 13. Ставка страховых взносов на доходы персонала для применяющих УСН организаций

Таблица 14. Налоговые выплаты тренинговой компании, тыс. руб.

Таблица 15. Отчет о прибылях и убытках тренинговой компании, тыс. руб.

Таблица 16. Отчет о движении денежных средств тренинговой компании, тыс. руб.

Таблица 17. Бухгалтерский баланс тренинговой компании, тыс. руб.

Таблица 19. Показатели эффективности проекта

Таблица 20. Расчет точки безубыточности тренинговой компании, %



## ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ INTESCO RESEARCH GROUP

**INTESCO RESEARCH GROUP** – аналитическая группа, основным направлением деятельности которой является разработка высококачественных бизнес-планов, ТЭО и маркетинговых исследований, как российских, так и региональных рынков РФ. Мы предоставляем нашим клиентам актуальную и достоверную информацию, профессиональные рекомендации для ведения бизнеса.

Все работы **INTESCO RESEARCH GROUP** построены на проверенных научно-исследовательских методиках. При проведении маркетинговых исследований и разработке бизнес-планов опирается на принятые во всем мире методики оценки эффективности инвестиционных вложений, на российские и международные стандарты качества.

Аналитики компании **INTESCO RESEARCH GROUP** являются выпускниками ведущих московских вузов (МГУ, МФТИ, РЭА им. Плеханова, Высшая школа экономики, ФИНЭК) и имеют глубокие знания в маркетинге, методологии построения маркетинговых исследований, оценке эффективности инвестиционных проектов, составлении аналитических отчетов и бизнес-прогнозирований.

Профессиональный подход и сервис, высококвалифицированные специалисты, глубокие знания различных рынков, большой проектный опыт и постоянное совершенствование позволяют компании **INTESCO RESEARCH GROUP** оказывать высококачественные услуги всем своим клиентам.

Информация из наших отчетов публикуется в крупнейших российских газетах и журналах: «Ведомости», «Коммерсант-Деньги», «Российская газета», «Forbes», «Russian Food Market», «Food Service», «РБК daily», «Ценовик», «Мое дело. Магазин», «МАХИМ» «Однако», «Хлебопекарное производство», «Продукты и Прибыль», «Кондитерская сфера/хлебопечение», «Unipack.Ru» и пр.

## НАШИ КЛИЕНТЫ



**ЦЕЛЬ НАШЕЙ КОМПАНИИ – УСПЕШНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ  
БИЗНЕС-ПРОЕКТОВ СВОИХ КЛИЕНТОВ**